

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT**  
**HỌC PHẦN: QUẢN TRỊ KINH DOANH 2**

**1. Thông tin chung về học phần**

**1.1. Tên học phần**

Tên học phần tiếng Việt: **Quản trị kinh doanh 2**

Tên học phần tiếng Anh: **Business Management II**

**1.2. Mã số học phần: QT24**

**1.3. Số tín chỉ:**

Lý thuyết : 35 tiết

Bài tập/ Thảo luận : 05 tiết

Bài tập lớn : 05 tiết

Thực hành/ thực tập : 0 tiết

Tự học : tiết

*(Số tiết đã quy đổi theo quy chế hiện hành)*

**2. Đơn vị phụ trách học phần**

**Bộ môn:** Quản trị doanh nghiệp

**Khoa/Viện/Trung tâm:** Kinh tế và Quản trị kinh doanh

**3. Điều kiện tiên quyết: Quản trị kinh doanh 1**

**4. Mục tiêu của học phần**

**4.1. Kiến thức:** Sau khi học xong môn học sinh viên phải nắm được:

- + Quản trị tài chính và phân tích tài chính trong doanh nghiệp
- + Quản trị kết quả, hiệu quả trong doanh nghiệp
- + Quản trị các hoạt động thanh toán trong doanh nghiệp
- + Quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp

**4.2 Kỹ năng:** Sau khi học xong môn học, sinh viên có thể làm được:

- + Phân tích tình hình tài chính trong doanh nghiệp
- + Phân tích được hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp
- + Đánh giá, phân tích được sự thay đổi trong doanh nghiệp

**4.3 Thái độ:** Nhận thức đúng đắn về đạo đức và văn hoá kinh doanh.

**5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần**

Quản trị kinh doanh II là môn học trang bị cho sinh viên các kiến thức về công tác quản trị tài chính, quản trị kết quả và hiệu quả sản xuất kinh doanh, quản trị các

hoạt động thanh toán. Ngoài ra học phần này cũng trang bị những kiến thức về quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp.

#### 6. Cấu trúc nội dung học phần:

TT chư ơng	Tên chương	Hình thức tổ chức dạy học học phần				
		Lên lớp				Sv tự nghiên cứu, tự học
		Lý thuyết	Bài tập	Thảo luận	Thực hành, thực tập/ BTL	
8	Quản trị tài chính trong doanh nghiệp	12	3	0	5	
9	Quản trị kết quả và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp	8	2	0	0	
10	Quản trị các hoạt động thanh toán trong doanh nghiệp	7	0	0	0	
11	Quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp	8	0	0	0	
	<b>Tổng</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	

#### 7. Nội dung chi tiết học phần

### Bài mở đầu

### Chương 8

#### Quản trị tài chính trong doanh nghiệp

(Tổng số tiết: 15, Lý thuyết: 12, Bài tập: 3)

#### 8.1. Khái niệm và nội dung quản trị tài chính trong doanh nghiệp

8.1.1. Khái niệm và chức năng của tài chính doanh nghiệp

8.1.2. Các mối quan hệ tài chính trong doanh nghiệp

8.1.3. Khái niệm và nội dung quản trị tài chính doanh nghiệp

#### 8.2. Các nguồn cung ứng vốn cho doanh nghiệp

8.2.1. Kết cấu nguồn vốn của doanh nghiệp

8.2.2. Các nguồn cung ứng vốn cho doanh nghiệp

8.3. Quản lý vốn trong doanh nghiệp

8.3.1. Quản lý vốn cố định trong doanh nghiệp

8.3.2. Quản lý vốn lưu động trong doanh nghiệp

#### 8.4. Lập kế hoạch tài chính doanh nghiệp

8.4.1. Các căn cứ lập kế hoạch tài chính doanh nghiệp

8.4.2. Nội dung kế hoạch tài chính doanh nghiệp

## **8.5. Phân tích tài chính doanh nghiệp**

8.5.1. Nhiệm vụ và nội dung phân tích tài chính doanh nghiệp

8.5.2. Các chỉ tiêu phân tích tài chính doanh nghiệp

## **Chương 9**

### **Quản trị kết quả và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp**

*(Tổng số tiết: 10, Lý thuyết: 8, Bài tập: 2)*

#### **9.1. Quản trị kết quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp**

9.1.1. Khái niệm, vai trò của quản trị kết quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

9.1.2. Nội dung quản trị kết quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

9.1.3. Các chỉ tiêu đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

#### **9.2. Quản trị hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp**

9.2.1. Khái niệm, vai trò của quản trị hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

9.2.2. Nội dung quản trị hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

9.2.3. Các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp

## **Chương 10**

### **Quản trị các hoạt động thanh toán trong doanh nghiệp**

*(Tổng số tiết: 7, Lý thuyết: 7, Bài tập: 0)*

10.1. Khái niệm và phân loại thanh toán trong doanh nghiệp

10.1.1. Khái niệm

10.1.2. Phân loại thanh toán trong doanh nghiệp

10.2. Các phương tiện thanh toán trong doanh nghiệp

10.2.1. Các phương tiện thanh toán trong nước

10.2.2. Các phương tiện thanh toán quốc tế

10.3. Các phương thức thanh toán trong doanh nghiệp

10.3.1. Phương thức thanh toán dùng tiền mặt

10.3.2. Phương thức thanh toán không dùng tiền mặt

## **Chương 11**

### **Quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp**

*(Tổng số tiết: 8, Lý thuyết: 8, Bài tập: 0)*

#### **11.1. Khái niệm và vai trò của quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp**

11.1.1. Khái niệm về sự thay đổi và quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp

11.1.2. Vai trò của quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp

11.1.3. Các áp lực thúc đẩy và cản trở sự thay đổi

11.2. Quy trình quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp

### 11.3. Nội dung quản trị sự thay đổi của doanh nghiệp

11.3.1. Phát hiện và nghiên cứu sự thay đổi

11.3.2. Hoạch định sự thay đổi

11.3.3. Tổ chức thực hiện sự thay đổi

11.4. Phương pháp quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp

### 11.5. Quá trình phát triển tổ chức của doanh nghiệp

11.5.1. Khái lược

11.5.2. Các giả định cho sự phát triển tổ chức

11.5.3. Một số can thiệp nhằm phát triển tổ chức

## 8. Phương pháp giảng dạy

Thời gian	Nội dung	Phương pháp giảng dạy	Địa điểm GD	Yêu cầu sinh viên chuẩn bị
<b>Chương 8: Quản trị tài chính trong doanh nghiệp</b>				
Tiết 1-2	- Khái niệm và nội dung quản trị tài chính DN	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 3-5	- Các nguồn cung ứng vốn cho DN	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 6-7	- Lập kế hoạch tài chính DN	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 8-12	- Phân tích tài chính DN	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 13-15	- Bài tập nhỏ chương 8	- Kiểm tra bài làm ở nhà của SV - Chữa bài tập - Bổ sung bài tập mới	Giảng đường	Làm bài tập trước khi lên lớp

<b>Chương 9: Quản trị kết quả và hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp</b>				
Tiết 16-19	- Quản trị kết quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG và TLTK chương 2
Tiết 20-23	- Quản trị hiệu quả sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG và TLTK chương 2
Tiết 24-25	- Bài tập nhỏ chương 9	- Kiểm tra bài làm ở nhà của SV - Chữa bài tập - Bổ sung bài tập mới	Giảng đường	Làm bài tập trước khi lên lớp
<b>Chương 10: Quản trị các hoạt động thanh toán trong doanh nghiệp</b>				
Tiết 26-27	- Khái niệm và phân loại thanh toán trong DN	Thuyết trình Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 3
Tiết 28-29	Các phương tiện thanh toán trong DN	Thuyết trình Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 3
Tiết 30-32	Các phương thức thanh toán trong DN	Thuyết trình Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 3
<b>Chương 11: Quản trị sự thay đổi trong doanh nghiệp</b>				
Tiết 33-35	- Khái niệm và vai trò của quản trị sự thay đổi	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 4
Tiết 36-38	- Nội dung quản trị sự thay đổi	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 4
Tiết 39-40	Quá trình phát triển tổ chức của DN	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 4
Bài tập lớn				
	Lập kế hoạch SXKD của doanh nghiệp Tiểu luận về các lĩnh vực SXKD trong DN	- Thực hiện theo nhóm hoặc cá nhân - Giáo viên hướng dẫn		Cá nhân tự thực hiện nội dung được phân công trong nhóm.

### 9. Hướng dẫn giảng viên thực hiện và yêu cầu đối với sinh viên

### 9.1. Đối với giảng viên

- Có ĐCCT và kế hoạch giảng dạy khi lên lớp
- Có bài giảng và tài liệu tham khảo khi lên lớp
- Cung cấp nguồn học liệu cho sinh viên
- Tổ chức quản lý, kiểm tra, đánh giá sinh viên đúng quy định

### 9.2. Đối với sinh viên

- Tham dự tối thiểu 70% số giờ lý thuyết, bài tập, thảo luận.
- Thực hiện đầy đủ các bài tập nhóm/bài tập và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Thực hiện đầy đủ các buổi hướng dẫn và hoàn thành bài tập lớn
- Tham dự thi kết thúc học phần.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

## 10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

10.1. *Thang điểm đánh giá:* Giảng viên đánh giá theo thang điểm 10.

10.2. *Cách đánh giá:*

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số (%)
<b>I</b>	<b>Điểm quá trình</b>		
1	Điểm chuyên cần	Tính trên số tiết tham dự học	10
2	Điểm bài tập/ thảo luận	Tính trên số tiết tham gia thảo luận + kết quả chấm điểm thảo luận/ thực hành nhóm	
3	Điểm thi giữa kỳ	Thi trắc nghiệm	10
	Bài tập lớn	Lập kế hoạch kinh doanh cho doanh nghiệp Tiểu luận về các lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp	20
<b>II</b>	<b>Điều kiện dự thi KTHP</b>	Tham dự tối thiểu 70% số giờ lý thuyết, bài tập, thảo luận	
<b>III</b>	<b>Điểm thi cuối kỳ</b>	Thi tự luận	60

## 11. Tài liệu học tập

### 11.1. Tài liệu bắt buộc

TS. Bùi Thị Minh Nguyệt, ThS. Nguyễn Thị Thanh Huyền (2017), Bài giảng Quản trị kinh doanh 2, Trường Đại học Lâm nghiệp.

### 11.2. Tài liệu tham khảo

1. GS.TS Nguyễn Thành Độ (2004), TS Nguyễn Ngọc Huyền, Giáo trình Quản trị kinh doanh, NXB Lao động – xã hội, Hà Nội.

2. PGS. TS. Nguyễn Trọng Cơ (2010) Giáo trình phân tích tài chính doanh nghiệp, NXB tài chính, Hà Nội.

3. PGS.TS. Trần Thị Vân Hoa (2010), Tình huống về quản trị kinh doanh, NXB Đại học kinh tế quốc dân, Hà Nội

4. PGS.TS. Nguyễn Thị Phương Liên (2011), Giáo trình quản trị tài chính, NXB thống kê, Hà Nội.

*Hà Nội, ngày.....tháng.....năm 2017*

**Trưởng khoa**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**Trưởng bộ môn**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**Người biên soạn đề cương**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

Trần Hữu Đào

Nguyễn Thị Xuân Hương

Nguyễn Thị Thanh Huyền