

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN: QUẢN LÝ DỰ ÁN

1. Thông tin chung về học phần

1.1. Tên học phần

Tên học phần tiếng Việt: **Quản lý dự án**

Tên học phần tiếng Anh: **Project Management**

1.2. Mã số học phần: **QLD4**

1.3. Số tín chỉ:

Lý thuyết : 30 tiết

Bài tập/ Thảo luận : 20 tiết

Bài tập lớn : 15 tiết

Thực hành/thực tập : 0 tiết

Tự học : 130 tiết

(Số tiết đã quy đổi theo quy chế hiện hành)

2. Đơn vị phụ trách học phần

Bộ môn: Quản trị doanh nghiệp

Khoa/Viện/Trung tâm: Kinh tế và Quản trị kinh doanh

3. Điều kiện tiên quyết: Không

4. Mục tiêu của học phần

4.1. Kiến thức: Sau khi học xong môn học, sinh viên cần nắm được

- + Hiểu được các khái niệm cơ bản và bản chất của dự án
- + Hiểu được nội dung cơ bản của dự án
- + Hiểu được nội dung quản lý dự án
- + Hiểu được các chỉ tiêu phản ánh hiệu quả tài chính, kinh tế- xã hội dự án.

4.2 Kỹ năng: Sau khi học xong môn học, sinh viên có thể:

- + Có khả năng xây dựng và phân tích một dự án hoàn chỉnh.
- + Có khả năng tổ chức quản lý và đánh giá dự án trong thực tiễn

4.3 Thái độ: Nhận thức đúng đắn vai trò của dự án và công tác quản lý dự án đầu tư.

5. Mô tả tóm tắt nội dung học phần

Quản lý dự án đầu tư là môn học trang bị các kiến thức cơ bản về dự án đầu tư, gồm: Các khái niệm, đặc trưng và nội dung một dự án đầu tư ; các kiến thức về quản lý dự án: xây dựng bộ máy quản lý, tổ chức quản lý các yếu tố của dự án; cung cấp các kiến thức về chỉ tiêu hiệu quả và phương thức đánh giá hiệu quả dự án đầu tư.

6. Cấu trúc nội dung học phần:

TT chư ơng	Tên chương	Hình thức tổ chức dạy học học phần				
		Lên lớp				Sv tự nghiên cứu, tự học
		Lý thuyết	Bài tập	Thảo luận	Thực hành, thực tập/ BTL	
1	Dự án và Chu trình	6	0	2	0	16
2	Xây dựng dự án	4	0	4	0	16
3	Phân tích dự án	8	6	0	0	28
4	Thẩm định dự án	4	0	0	0	8
5	Quản lý dự án	8	6	2	0	28
6	Bài tập lớn	0	0	0	15	30
	Tổng	30	12	8	15	130

7. Nội dung chi tiết học phần

Chương 1

Dự án và chu trình dự án

(Tổng số tiết: 8, Lý thuyết: 6; bài tập: 0; thảo luận:2)

1.1. Đầu tư

- 1.1.1. Khái niệm đầu tư
- 1.1.2 Phân loại đầu tư
- 1.1.3 Các giai đoạn của hoạt động đầu tư
- 1.1.2 Dự án và đặc trưng của dự án

1.2 Dự án đầu tư

- 1.2.1 Khái niệm và đặc trưng của dự án
- 1.2.2 Phân loại dự án đầu tư

1.2. Quản lý dự án đầu tư

- 1.2.1. Khái niệm và ý nghĩa quản lý đầu tư theo dự án
- 1.2.3. Chu trình quản lý dự án

Chương 2

Xây dựng dự án

(Tổng số tiết:8 , Lý thuyết:4, thảo luận:4)

2.1 Nghiên cứu cơ hội đầu tư

2.1.1. Khái niệm và phân loại cơ hội đầu tư

2.1.2. Các căn cứ xác định cơ hội đầu tư

2.2. Nghiên cứu tiền khả thi dự án

2.2.1. Khái niệm và ý nghĩa của nghiên cứu tiền khả thi

2.2.2. Nội dung nghiên cứu tiền khả thi dự án

2.3. Nghiên cứu khả thi dự án

2.3.1. Khái niệm NCKT

2.3.2. Nội dung nghiên cứu khả thi dự án

Chương 3

Phân tích dự án

(Tổng số tiết:14; Lý thuyết:8, bài tập:6; thảo luận: 0)

3.1. Kỹ thuật phân tích dòng tiền

3.1.1 Giá trị thời gian của tiền

3.1.2 Các công thức tính chuyển các khoản tiền tương đương.

3.1.3 Lãi suất và tỷ lệ chiết khấu.

3.2. Phân tích hiệu quả tài chính dự án

3.2.1. Khái niệm

3.2.2. Chi phí và thu nhập trong phân tích tài chính dự án

3.2.3. Các chỉ tiêu hiệu quả tài chính dự án

3.3. Phân tích kinh tế xã hội

3.3.1. Khái niệm

3.3.2. Các đầu vào, đầu ra trong phân tích kinh tế xã hội dự án

3.3.3. Các chỉ tiêu hiệu quả kinh tế xã hội dự án.

Chương 4

Thẩm định dự án

(Tổng số tiết: 4; Lý thuyết:4, bài tập:0)

4.1. Phân cấp thẩm định dự án

4.1.1. Các dự án đầu tư trong nước

4.1.2. Các dự án có vốn đầu tư nước ngoài

4.2. Nội dung thẩm định các dự án

4.2.1. Các dự án trong nước

4.2.2. Các dự án có vốn đầu tư nước ngoài.

4.3 Phương pháp thẩm định

4.3.1 Phương pháp so sánh các chỉ tiêu

4.3.2 Phương pháp thẩm định theo trình tự

4.3.4. Phương pháp thẩm định dựa trên phân tích độ nhạy

Chương 5

Quản lý dự án

(Tổng số tiết:16; Lý thuyết:8, bài tập:6; thảo luận: 2)

5.1 Các vấn đề cơ bản về quản lý dự án

5.1.1 Khái niệm quản lý dự án

5.1.2 Nguyên tắc và phương pháp quản lý dự án

5.1.3 Nội dung quản lý dự án

5.2 Mô hình tổ chức quản lý dự án

5.2.1 Mô hình quản lý theo dạng chức năng

5.2.2 Mô hình quản lý theo dạng dự án

5.2.3 Mô hình quản lý theo dạng ma trận

5.2.4 Mô hình khác

5.3 Quản lý thời gian dự án

5.3.1. Mô hình PERT

5.3.2 Mô hình GANTT

5.4 Quản lý chi phí dự án

5.4.1 Mô hình cực tiểu hoá chi phí

5.4.2 Mô hình tối ưu hoá chi phí

5.5. Quản lý rủi ro dự án

5.5.1. Khái niệm rủi ro và bất trắc

5.3.2. Phân loại rủi ro

5.3.3. Các giai đoạn quản lý rủi ro

5.3.4. Biện pháp đối phó với rủi ro

8. Phương pháp giảng dạy

Thời gian	Nội dung	Phương pháp giảng dạy	Địa điểm GD	Yêu cầu sinh viên chuẩn bị
Chương 1: Dự án và chu trình dự án				
Tiết 1-2	- Khái niệm đầu tư - Phân loại đầu tư - Các giai đoạn của hđ đầu tư	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1
Tiết	- Khái niệm và đặc	- Thuyết trình	Giảng	Đọc BG

3- 4	trung của dự án - Phân loại dự án	- Hỏi đáp	đường	chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 5-6	- KN quản lý dự án - Chu trình quản lý dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG chương 1 và các TLTK có liên quan
Tiết 7-8	Thảo luận về ý nghĩa quản lý đầu tư theo dự án	- LV nhóm - Trình bày, hỏi đáp	Giảng đường	Chuẩn bị chủ đề thảo luận nhóm
Chương 2: Xây dựng dự án				
Tiết 9-10	- Nghiên cứu cơ hội ĐT - Nghiên cứu tiến khả thi dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc BG và TLTK chương 2
Tiết 11-12	- Nghiên cứu khả thi dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Tìm hiểu trước 1 dự án trong thực tế
Tiết 13-16	Nghiên cứu, thảo luận nội dung 01 dự án thực tế (Chia nhóm: 5 sv/nhóm)	-Các nhóm trình bày ND dự án của nhóm tìm hiểu - Thảo luận	Giảng đường	Mỗi nhóm tìm hiểu 1 dự án trong thực tế
Chương 3: Phân tích dự án				
Tiết 17-18	- Giá trị thời gian của tiền	Thuyết trình	Giảng đường	Đọc TL chương 3
Tiết 19-20	Công thức tính chuyển các khoản phát sinh	- Thuyết trình	Giảng đường	Làm bài tập cá nhân
Tiết 21-22	Thực hành tính toán các công thức tính chuyển	Làm bài tập thực hành	Giảng đường	SV làm bài tập ở nhà theo yêu cầu
Tiết	Nghiên cứu hiệu quả tài	- Thuyết trình	Giảng	Đọc TL

23-24	chính dự án	- Hỏi đáp	đường	chương 3
Tiết 25-26	Thực hành tính toán chỉ tiêu hiệu quả tài chính dự án	Thực hành bài tập tính hiệu quả TC dự án	Giảng đường	SV nghiên cứu bài tập trước ở nhà
Tiết 27-28	Nghiên cứu hiệu quả KT-XH dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 3
Tiết 29-30	Kiểm tra giữa kỳ			
Chương 4: Thẩm định dự án				
Tiết 31-32	- KN, mục đích, yêu cầu thẩm định	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 4
Tiết 33-34	- Phương pháp thẩm định dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 4
Chương 5: Quản lý dự án				
Tiết 35-36	- KN, nội dung QLDA - Mô hình tổ chức QL dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 5
Tiết 37-38	Quản lý thời gian dự án - Sơ đồ Pert - Sơ đồ Gantt	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 5
Tiết 39-41	Thực hành quản lý thời gian dự án	Thực hành bài tập QL thời gian	Giảng đường	Làm BT quản lý thời gian
Tiết 42-43	Quản lý chi phí dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 5
Tiết 44-46	Thực hành quản lý chi phí dự án	Thực hành bài tập QL chi phí	Giảng đường	Làm BT quản lý chi phí
Tiết 47-48	Quản lý rủi ro dự án	- Thuyết trình - Hỏi đáp	Giảng đường	Đọc TL chương 5

Tiết 49-50	Thảo luận về các vấn đề rủi ro dự án	-LV nhóm - Thảo luận	Giảng đường	Chuẩn bị thảo luận theo nhóm
Tiết 51- 60	Bài tập lớn: Xây dựng đề xuất 1 dự án thực tế	LV theo nhóm (5 sv/nhóm)	Ở nhà	Lv nhóm ở nhà
Tiết 61-65	Trình bày kết quả bài tập lớn	- Trình bày KQ Lv nhóm - Hỏi đáp	Giảng đường	Các nhóm chuẩn bị bài trình bày

9. Hướng dẫn giảng viên thực hiện và yêu cầu đối với sinh viên

9.1. Đối với giảng viên

- Có DCCT và kế hoạch giảng dạy khi lên lớp
- Có bài giảng và tài liệu tham khảo khi lên lớp
- Cung cấp nguồn học liệu cho sinh viên
- Tổ chức quản lý, kiểm tra, đánh giá sinh viên đúng quy định

9.2. Đối với sinh viên

- Tham dự tối thiểu 70% số giờ lý thuyết, bài tập, thảo luận.
- Tham dự tối thiểu 90% số giờ bài tập, thảo luận
- Thực hiện đầy đủ các bài tập lớn và được đánh giá kết quả thực hiện.
- Tham dự kiểm tra giữa học kỳ.
- Tham dự thi kết thúc học phần.
- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học.

10. Đánh giá kết quả học tập của sinh viên

10.1. *Thang điểm đánh giá:* Giảng viên đánh giá theo thang điểm 10.

10.2. *Cách đánh giá:*

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số (%)
I	Điểm quá trình		
1	Điểm chuyên cần	Tính trên số tiết tham dự học	10
2	Điểm bài tập/ thảo luận	Tính trên số tiết tham gia thảo luận + kết quả chấm điểm thảo luận/bài tập	
3	Điểm thi giữa kỳ	Thi trắc nghiệm/ thi viết	15
4	Bài tập lớn	Xây dựng dự án thực tế	15

II	Điều kiện dự thi KTHP	Tham dự tối thiểu 70% số giờ lý thuyết, bài tập, thảo luận. - Tham dự tối thiểu 90% số giờ bài tập/thảo luận	
III	Điểm thi cuối kỳ	Thi viết	60

11. Tài liệu học tập

11.1. Tài liệu bắt buộc

1. Trần Hữu Đào, Nguyễn Thị Xuân Hương, Phạm Thị Huế (2017), *Bài giảng quản lý dự án*, Trường ĐH Lâm Nghiệp.

11.2. Tài liệu tham khảo

1. Bùi Ngọc Toàn (2011), *Quản lý dự án - xây dựng lập và thẩm định dự án*, NXB Xây dựng, Hà nội
2. Thái Bá Cẩn (2009), *Giáo trình phân tích và quản lý dự án đầu tư*, NXB Giáo dục, Hà Nội

Hà Nội, ngày.....tháng.....năm 2017

Trưởng khoa
(Ký và ghi rõ họ tên)

Trưởng bộ môn
(Ký và ghi rõ họ tên)

Người biên soạn đề cương
(Ký và ghi rõ họ tên)

PSG. TS Trần Hữu Đào

TS Nguyễn Thị Xuân Hương